

INFORME DE GESTIÓN

2025

MAZ, Mutua Colaboradora con la
Seguridad Social nº 11



Contenido

Gestión de la Seguridad Social.....	3
Cuentas de Resultados, Resultado a Distribuir y Reservas.	4
Evolución del colectivo protegido y recaudación	10
Actividad Asistencial	16
Contingencias Comunes	19
Cese de Autónomos	22
Gestión del Patrimonio Privativo.....	23

MAZ, como Mutua Colaboradora con la Seguridad Social, gestiona dos patrimonios independientes, uno propiedad de la Seguridad Social y otro, denominado Patrimonio Histórico, de las empresas mutualistas, estando afectos los resultados obtenidos de la gestión de dichos patrimonios a cada uno de ellos y registrándose las operaciones de forma diferenciada.

Asimismo, MAZ ha procedido a elaborar los estados financieros de acuerdo con la Orden ISM/1289/2025, de 5 de noviembre, por la que se regulan las operaciones de cierre del ejercicio 2025 para las Entidades que integran el sistema de la Seguridad Social. Los mismos son auditados por la Intervención General, conforme a lo dispuesto en la Resolución 29 de diciembre de 2006, de la Secretaría de Estado de la Seguridad Social.

Gestión de la Seguridad Social

MAZ finaliza el ejercicio 2025 con un resultado a distribuir de 8,87 millones de euros. El reparto del resultado a distribuir por contingencia es el siguiente:

- Por contingencia profesional (CP): 107,27 millones de euros.
- Por contingencia común (CC): - 107,01 millones de euros.
- Por protección por cese de actividad de trabajadores autónomos (CATA): 8,61 millones de euros.

Tabla 1-Resultado a distribuir por contingencia 2021-25 (M€)

Resultado a distribuir por contingencia 2021-25 (M€)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultado a distribuir CP	107,27	86,20	103,82	83,31	75,62
Resultado a distribuir CC	-107,01	-86,20	-87,78	-42,58	-52,11
Resultado a distribuir CATA	8,61	8,58	11,77	2,82	2,09
Total	8,87	8,58	27,81	43,55	25,6

Cuentas de Resultados, Resultado a Distribuir y Reservas.

- ***CUENTA DE RESULTADOS***

El análisis por partidas se detalla a continuación:

INGRESOS

Los ingresos totales de la entidad en 2025 han sido de 839,46 millones de euros.

Los ingresos de gestión ordinaria se incrementan con respecto a los del ejercicio anterior (+8,91 %).

La recaudación por cuotas continua la tendencia alcista de los últimos ejercicios superando los 799,83 millones de euros (+9,51 % vs 2024). El colectivo protegido a fecha fin de 2025 ha aumentado hasta los 766.677 trabajadores (+2,93 % vs 2024).

GASTOS EN PRESTACIONES SOCIALES

El pago en prestaciones asciende a 498,72 millones de euros (vs 435,63 millones de euros en 2024), 467,09 millones de euros corresponden a incapacidad temporal (+16,25 % vs 2024). La ratio de las principales prestaciones, Incapacidad Temporal CP sobre Total Cuotas CP se ha incrementado situándose en 13,98 % y la ratio Incapacidad Temporal CC sobre Total Cuotas CC en 124,19 %.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

Los gastos de funcionamiento sobre cuotas se sitúan en 13,86 % en 2025 frente a los 14,54 % del ejercicio anterior.

Tabla 2-Cuenta de Resultados 2024-25 (M€)

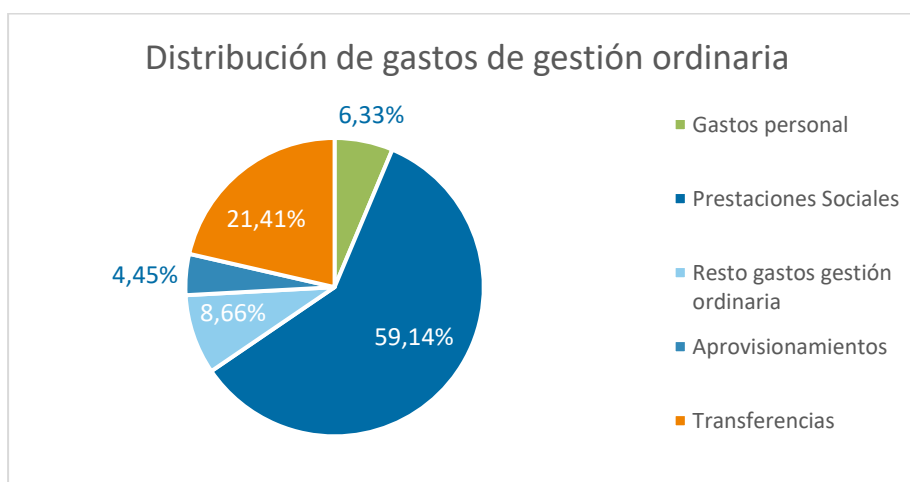
Cuenta de Resultados 2024-25 (M€)	2025		2024	
	M€	% S/ Ingresos	M€	% S/ Ingresos
Cotizaciones sociales	799,83	95,69%	730,40	95,16%
Transferencias y subvenciones recibidas	-13,23	-1,58%	-6,97	-0,91%
Prestaciones de servicios	7,76	0,93%	8,09	1,05%
Otros ingresos de gestión ordinaria	41,32	4,94%	35,97	4,69%
Excesos de provisiones	0,18	0,02%	0,01	0,00%
TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA	835,86	100,00%	767,51	100,00%
Prestaciones sociales	-498,72	-59,67%	-435,63	-56,76%
Gastos de personal	-53,41	-6,39%	-51,89	-6,76%
Trasferencias y subvenciones concedidas	-180,58	-21,60%	-172,00	-22,41%
Aprovisionamientos	-37,58	-4,49%	-35,52	-4,63%
Otros gastos de gestión ordinaria	-69,45	-8,31%	-75,84	-9,88%
Amortización del inmovilizado	-3,61	-0,43%	-3,67	-0,48%
TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA	-843,34	-100,89%	-774,54	-100,92%
RESULTADO DE LA GESTIÓN ORDINARIA	-7,48	-0,89%	-7,04	-0,92%
Deterioro de valor y resultados por enajenación del inmovilizado no financiero y activos en estado de venta	-0,20	-0,02%	-0,14	-0,02%
Otras partidas no ordinarias	0,78	0,09%	0,70	0,09%
RESULTADO DE LAS OPERACIONES NO FINANCIERAS	-6,91	-0,83%	-6,48	-0,84%
RESULTADO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	2,83	0,34%	3,12	0,41%
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	-4,08	-0,49%	-3,36	-0,44%
+/- Resultado de ejercicios anteriores (120+122)	12,95	1,55%	11,95	1,56%
RESULTADO A DISTRIBUIR	8,87	1,06%	8,58	1,12%

Tabla 3-Distribución de Ingresos de Gestión Ordinaria 2021-25

Distribución de Ingresos de Gestión Ordinaria 2021-25 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Cotizaciones sociales	95,69%	95,16%	92,77%	85,39%	69,31%
Resto ingresos	4,94%	4,69%	5,68%	5,24%	5,90%
Prestación de servicios	0,93%	1,05%	1,18%	1,03%	0,99%
Transferencias y subvenciones recibidas	-1,58%	-0,91%	0,34%	8,33%	23,67%

Tabla 4-Distribución de Gastos de Gestión Ordinaria 2021-25 (%)

Tabla 5					
Distribución de Gastos de Gestión Ordinaria 2021-25 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Gastos personal	6,33%	6,70%	7,43%	7,37%	6,26%
Prestaciones Sociales	59,14%	56,24%	54,44%	54,78%	59,83%
Resto gastos gestión ordinaria	8,66%	10,27%	10,58%	12,17%	9,81%
Aprovisionamientos	4,45%	4,59%	4,34%	4,26%	3,96%
Transferencias	21,41%	22,21%	23,20%	21,42%	20,14%



• **APLICACIÓN DEL RESULTADO. TRANSFERENCIA A SEGURIDAD SOCIAL Y RESERVAS**

El resultado a distribuir junto con los excesos de reservas sobre los límites legalmente establecidos por Real Decreto Legislativo 8/2015, de 30 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley General de la Seguridad Social, se distribuyen de la siguiente forma:

- A. En relación con la distribución del resultado en CP, no hay exceso de resultado en CP, por lo que no procede transferencia al Fondo de Reserva de la Seguridad Social, ni dotación al Fondo de Contingencia Profesional, ni a la Reserva de Asistencia Social ni a las Reservas Complementarias.
- B. En cuanto a la distribución del resultado en CC, dado que en 2025 ha sido negativo (-107,01 millones de euros), no procede realizar la transferencia a la Seguridad Social en concepto de Fondo de Reserva de Contingencia Común, tal y como ha acontecido en los últimos ejercicios.
- C. Y en lo relativo a la distribución del resultado del CATA, la transferencia a la Seguridad Social en concepto de Reserva Complementaria de Estabilización por Cese de Actividad alcanza los 8,57M€.

Tabla 5-Dotación del ejercicio 2021-25 (M€)

Concepto	2025	2024	2023	2022	2021
Distribución resultado CP	0,00	0,00	10,79	78,07	0,00
Fondo de Contingencia Profesional	0,00	0,00	0,54	3,90	0,00
Reserva de Asistencia Social	0,00	0,00	1,08	7,81	0,00
Reservas Complementarias	0,00	0,00	0,54	3,90	0,00
Fondo de Reserva de la Seguridad Social	0,00	0,00	8,64	62,46	0,00
	-	-	-	-	-
Distribución resultado CC	107,01	86,20	87,78	42,58	52,11
Fondo de reserva de Contingencia Común	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Distribución CATA	8,57	8,64	11,93	2,27	0,00
Reserva complementaria de estabilización por cese de actividad	8,57	8,64	11,93	2,27	0,00

Tabla 6-Transferencia a la Seguridad Social 2021-25 (M€)

Concepto	2025	2024	2023	2022	2021
Fondo de Contingencia Profesional	0,00	0,00	0,00	0,54	0,00
Fondo de Reserva de la Seguridad Social	0,00	0,00	0,00	8,64	0,00
Fondo de reserva de Seguridad Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reserva complementaria de estabilización por cese de actividad	8,57	8,64	11,92	2,27	0,00

Tabla 7-Reservas de estabilización 2021-25 (M€)

Reservas de estabilización 2021-25 (M€)	2025	2024	2023	2022	2021
Reserva de estabilización por cese de actividad	2,91	2,87	2,93	3,09	2,54
Reserva de estabilización contingencias comunes	17,10	14,30	10,92	9,89	8,54
Reserva de estabilización contingencias profesionales	103,33	105,87	108,71	100,60	139,29

RATIOS FINANCIEROS

Tabla 8-Ratios financieros 2021-25 (%)

RATIO	DEFINICIÓN	2025	2024	2023	2022	2021
Liquidez inmediata	Fondos líquidos / Pasivo corriente	0,10	0,12	0,11	0,45	0,67
Liquidez general	Activo corriente / Pasivo corriente	1,47	1,51	1,91	2,30	2,00
CASH-FLOW	(Pasivo corriente + Pasivo no corriente) / Flujos netos de gestión	25,53	20,47	3,27	12,99	3,64

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTO.

En términos globales, la ejecución del presupuesto de gastos se ha incrementado ligeramente en comparación con el ejercicio anterior (90,61% en 2025 vs. 89,87% en 2024).

Tabla 9-Ejecución del Presupuesto de Gastos 2024-25 (%)

Ejecución del Presupuesto de Gastos 2024-25 (%)	2025			2024		
CONCEPTOS (ND) COMO VALORES	PRESUPUESTO TOTAL	OBLIGACIONES	OBLIG. / PTO. TOTAL	PRESUPUESTO TOTAL	OBLIGACIONES	OBLIG. / PTO. TOTAL
Gastos de personal	54.635.720,00	52.262.294,16	95,66%	53.126.720,00	51.645.548,65	97,21%
Gastos corrientes en bienes y servicios	56.808.010,00	55.334.760,23	97,41%	50.398.010,00	50.022.162,93	99,25%
Gastos financieros	80.000,00	33.523,58	41,90%	80.000,00	35.882,70	44,85%
Transferencias corrientes	672.831.330,00	669.569.884,32	99,52%	611.141.330,00	595.741.070,03	97,48%
Inversiones reales	5.810.360,00	3.835.573,82	66,01%	4.114.170,00	3.978.844,55	96,71%
Transferencias de capital	22.007.020,00	8.639.413,74	39,26%	22.007.020,00	21.105.514,16	95,90%
Activos financieros	64.960.830,00	5.083.476,71	7,83%	64.960.830,00	1.677.947,29	2,58%
Pasivos financieros						
TOTAL GASTOS	877.133.270,00	794.758.926,56	90,61%	805.828.080,00	724.206.970,31	89,87%

Evolución del colectivo protegido y recaudación

El ejercicio 2025 se cerró con un total de 766.677 trabajadores protegidos, lo cual supuso un incremento del +2,93 % con respecto a 2024. La recaudación por cuotas total se ha incrementado con respecto al ejercicio anterior en un +9,51 %. La distribución de la afiliación por contingencia y régimen a 31 de diciembre del año 2025 era la siguiente:

Tabla 10-Afiliación Cuenta Ajena-2025

Afiliación Cuenta Ajena - 2025		CC		CP	
Grupos de regímenes		Empresa	Trab.c. ajena	Empresa	Trab.c. ajena
0111 – General		62.583	471.336	86.537	637.164
0800 - Especial del mar		95	112	184	338
TOTAL		62.678	471.448	86.721	637.502

Tabla 11-Afiliación Cuenta Propia-2025

Afiliación Cuenta Propia - 2025		2025	
Grupos de regímenes	CC	CP	TOTAL
0521 - Trabajadores por cuenta propia	127.498	129.063	129.100
RETA	118.093	118.742	118.778
SETA	9.405	10.318	10.319
0825 - REMAR- Trabajadores por cuenta propia	36	75	75
TOTAL	127.534	129.138	129.175

La distribución del colectivo por sectores de actividad es la siguiente:

Tabla 12-Distribución del colectivo protegido por sectores de actividad (%) – 2025

Distribución del colectivo protegido por sectores de actividad (%) - 2025	Porcentaje
Sector Servicios	69,63%
Sector Industrial	15,90%
Sector Agrícola	7,14%
Sector Construcción	7,33%

Tal y como se apunta anteriormente, la recaudación por cuotas continua la tendencia alcista de los últimos ejercicios:

- La recaudación por Contingencias Profesionales se ha incrementado en 2025 con respecto al ejercicio anterior en +7,90 %.
- La recaudación por Contingencias Comunes también se ha incrementado en 2025 con respecto al ejercicio anterior en +12,30 %.
- La recaudación por CATA se ha incrementado en 2025 con respecto al ejercicio anterior en 1,28 %.

Tabla 13-Recaudación por cuotas 2021-25 (M€)

Recaudación por cuotas 2021-25 (M€)	2025	2024	2023	2022	2021
Cuotas CC	324,20	288,69	220,76	199,83	168,67
Cuotas CP	460,86	427,13	396,76	363,97	334,75
Cuotas CATA	14,77	14,58	14,89	15,65	14,44
Total Cuotas	799,83	730,40	632,41	579,45	517,86

Contingencias Profesionales

El resultado a distribuir se incrementa con respecto al ejercicio 2024 (+ 24,44 %). La evolución de la composición del resultado a distribuir ha sido la siguiente:

Tabla 14-Composición del Resultado a distribuir 2021-25 (M€)

Composición del resultado a distribuir 2021-25 (M€)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultado de las operaciones no financieras	100,83	78,65	92,48	73,12	57,81
Resultado de las operaciones financieras	2,44	2,78	3,56	2,01	3,66
+/- Resultado de ejercicios anteriores (120+122)	4,01	4,77	7,78	8,18	14,14
Resultado a distribuir	107,27	86,20	103,82	83,31	75,62

• **COLECTIVO PROTEGIDO**

MAZ cuenta con un colectivo protegido por contingencia profesional a diciembre del año 2025 de 766.640 trabajadores, lo que supone un aumento con respecto al ejercicio anterior del +2,93 % más de trabajadores protegidos.

• **INDICADORES DE GESTIÓN CONTINGENCIAS PROFESIONALES**

Durante el ejercicio 2025 la tendencia del absentismo se ha incrementado con respecto al ejercicio anterior:

- a) **Absentismo y procesos iniciados:** El número de procesos de incapacidad temporal por contingencia profesional iniciados durante 2025 alcanzó los 28.261 expedientes, lo que supone un incremento del +3,16 % respecto a 2024.

Asimismo, el índice de absentismo continuó su tendencia ascendente, situándose en el 0,50 %, frente al 0,48 % registrado el año anterior.

Tabla 15- Absentismo 2021-2025

Absentismo CP 2021-2025 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Jornadas Perdidas CP vs Jornadas Totales CP	0,50%	0,48%	0,45%	0,42%	0,39%

Tabla 16- Número de procesos CP con baja iniciados 2021-2025

Número de procesos CP con baja iniciados 2021-2025	2025	2024	2023	2022	2021
Nº de procesos CP con Baja Iniciados	28.261	27.395	25.928	25.590	24.432

- b) **Incidencia media, Duración media y Prevalencia:** los indicadores de prevalencia y duración media han experimentado un leve crecimiento con respecto a 2024, manteniéndose prácticamente constante la incidencia media, tal y como puede visualizarse en la siguiente tabla.

Tabla 17-Prevalencia CP, Incidencia media CP y Duración media CP 2021-2025

Prevalencia CP, Incidencia media CP y Duración media CP 2021-2025	2025	2024	2023	2022	2021
Prevalencia CP	4,38	4,18	3,94	3,76	3,78
Incidencia media CP	3,07	3,08	3,02	3,07	3,03
Duración media CP	46,26	44,47	42,59	41,35	40,70

- c) **Actividades de control en Contingencias Profesionales:** La actividad de seguimiento y control de los procesos derivados de contingencias profesionales continuó intensificándose durante 2025. El volumen total de actividades de control aumentó un 10,08 % respecto al ejercicio anterior.

Destaca especialmente el incremento de las consultas sucesivas de valoración de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales, que pasaron de 5.327 actuaciones en 2024 a 6.045 en 2025, lo que supone un crecimiento del 13,48 %.

Las primeras consultas de valoración también registraron una evolución positiva, alcanzando las 2.608 actuaciones, frente a las 2.534 del ejercicio precedente

Tabla 18-Actividades de control en CP 2021-25

Actividades de control en CP 2021-25	2025	2024	2023	2022	2021
Primera consulta valoración AT y EP	2.608	2.534	2.481	2.903	2.905
Consulta Sucesiva valoración AT y EP	6.045	5.327	5.783	6.096	6.014

- d) **Porcentaje Incapacidad Temporal sobre Cuotas recaudadas en Contingencia Profesional:** Se ha incrementado con respecto al año anterior.

Tabla 19-ITCP 2021-25 (% sobre cuotas)

ITCP 2021-25 (% sobre cuotas)	2025	2024	2023	2022	2021
Valor	13,98%	13,31%	12,47%	11,30%	11,95%

• **INCAPACIDAD, MUERTE Y SUPERVIVENCIA**

En 2025, se produce una disminución significativa (- 50%) en los expedientes por muerte. El resto de las tipologías de expedientes se han incrementado con respecto al ejercicio anterior, a excepción de los expedientes de incapacidad permanente parcial que disminuyen levemente.

Tabla 20-Indicadores de IMS 2021-25

Indicadores de IMS 2021-25	2025	2024	2023	2022	2021
Expedientes aceptados por lesiones permanentes no invalidantes	523	451	483	519	403
Expedientes aceptados por incapacidad permanente parcial	22	23	36	36	29
Expedientes aceptados por incapacidad permanente total	206	192	192	223	244
Expedientes aceptados por incapacidad permanente absoluta	18	12	14	16	20
Expedientes aceptados por gran invalidez	6	1	4	3	15
Expedientes aceptados por muerte	24	48	17	20	47

• PRESTACIÓN POR CUIDADO DE MENORES ENFERMOS

El 1 de enero de 2011 entró en vigor la prestación por cuidado de menores afectados de cáncer u otra enfermedad grave: "Dicha prestación, con naturaleza de subsidio, tiene por objeto compensar la pérdida de ingresos que sufren las personas interesadas al tener que reducir su jornada, con la consiguiente disminución de salarios, ocasionada por la necesidad de cuidar de manera directa, continua y permanente de los hijos o menores a su cargo, durante el tiempo de hospitalización y tratamiento continuado de la enfermedad." El número de prestaciones que se han resuelto favorablemente con respecto al número de prestaciones solicitadas representa el 90,39 % en 2025.

El volumen de expedientes iniciados en el periodo se ha incrementado (+8,95 % vs 2024) así como la duración media (692,06 días en 2025 vs 594,01 días en 2024).

Asimismo, el número de procesos en vigor al cierre del ejercicio ascendió a 467, consolidando la tendencia creciente observada en los últimos años. En paralelo, el gasto asociado a esta prestación alcanzó los 9,06 millones de euros, lo que representa un incremento del 20,34 % respecto al ejercicio anterior.

Tabla 21-Indicadores de CUME 2021-25

Indicadores de CUME 2021-25					
Datos acumulados a diciembre	2025	2024	2023	2022	2021
Expedientes iniciados en el periodo	207	190	159	173	126
Procesos finalizados en el periodo	162	121	96	103	94
Nº de procesos en vigor al final del periodo	467	422	353	290	221
Nº de días de procesos finalizados	112.114	71.875	40.754	45.665	41.274
Nº de días indemnizados	164.995	144.691	120.504	97.357	74.330
Gasto generado en el periodo	9.060.338,28	7.528.889,67	5.928.907,73	4.636.350,28	3.460.026,83
Gasto por día indemnizado	54,9	52,0	49,2	47,6	46,5
Prestaciones favorables con respecto a prestaciones solicitadas	90,39%	96,94%	87,85%	96,11%	93,55%

Tabla 22-Duración media CUME 2021-25 (días)

Duración media CUME 2021-25 (días)	2025	2024	2023	2022	2021
Valor	692,06	594,01	424,52	443,35	439,09

• RIESGO DE EMBARAZO Y LACTANCIA

La prestación económica por riesgo durante el embarazo-lactancia, tiene por objeto cubrir la pérdida de ingresos económicos que generaría durante el periodo que exista un riesgo de la salud de la mujer trabajadora del feto y del recién nacido como consecuencia exclusiva del trabajo que ésta desempeña y cuando la empresa no pueda asignarle otro puesto compatible con su estado.

El volumen de prestaciones tramitadas ha disminuido con respecto a 2024 (-5,52 %), y la duración media de dicha prestación se ha incrementado siendo 74,23 días en 2025 vs 72,06 días en 2024.

Tabla 23-Indicadores de PREL 2021-25

Indicadores de PREL 2021-2025	2025	2024	2023	2022	2021
Nº solicitudes tramitadas	2.976	3.150	3.463	3.238	3.280
Prestaciones aceptadas en el periodo sobre las prestaciones tramitadas en el periodo	2.118	2.139	2.274	2.262	2.317

Tabla 24-Duración media PREL 2021-25 (días)

Duración media PREL 2021-2025 (días)	2025	2024	2023	2022	2021
Valor	74,23	72,06	71,05	71,54	77,96

Actividad Asistencial

La Entidad presta la asistencia sanitaria a su colectivo protegido basándose en principios de calidad, mejora continua y eficiencia, teniendo como objetivo la reincorporación de los accidentados a sus puestos de trabajo en condiciones óptimas. Todo ello mediante la colaboración y coordinación con otras organizaciones del entorno socio-sanitario y con el compromiso, el desarrollo y la formación continuada de sus profesionales.

• INDICADORES DE ACTIVIDAD AMBULATORIA

En el año 2025, en relación con los indicadores de actividad ambulatoria, todas las prestaciones se han incrementado a excepción de las primeras consultas, que disminuyen levemente.

Tabla 25-Indicadores de actividad asistencial ambulatoria 2021-25

Indicadores de actividad asistencial ambulatoria 2021-25					
Prestación sanitaria	2025	2024	2023	2022	2021
Primeras consultas	9.991	10.380	7.911	7.126	7.284
Consultas sucesivas	95.851	91.391	89.183	89.789	86.247
Sesiones fisioterapia	170.066	164.283	152.009	149.174	143.123
RX	44.173	42.594	40.662	39.312	37.041
Urgencias	33.037	32.338	31.746	30.686	30.436

• INDICADORES DE ACTIVIDAD HOSPITALARIA

El análisis de la actividad llevada a cabo por los diferentes Servicios del Hospital MAZ Zaragoza durante el ejercicio 2025 permite observar un descenso del volumen de estancias en relación con la hospitalización convencional. En cambio, dicho indicador se incrementa si nos referimos a la hospitalización en UCI.

En cuanto a la actividad de consultas, a nivel global, se ha producido una disminución de actividad con respecto a 2024 (-6,89 %); las pruebas de diagnóstico por imagen han experimentado un crecimiento (+4,23%); así como también, la actividad de urgencias en relación con el ejercicio anterior (+5,42 %), entre otras actividades.

Respecto a la actividad quirúrgica, el número de intervenciones se ha incrementado respecto a 2024 (+2,89%), así como el volumen de sesiones de fisioterapia (+1,43 %).

Tabla 26-Indicadores de actividad asistencial hospitalaria Hospitalización

Hospitalización	2025	2024	2023	2022	2021
Camas Funcionantes	72	76	82	80	80
TOTAL INGRESOS	2.906	2.923	2.924	2.577	2.631
TOTAL ALTAS	2.911	2.918	2.929	2.570	2.632
ESTANCIAS TOTALES	10.113	10.909	11.480	10.086	10.373
Estancia media	3,48	3,73	3,93	3,91	3,94

Tabla 27-Indicadores de actividad asistencial hospitalaria UCI

UCI	2025	2024	2023	2022	2021
Camas Funcionantes	6	6	6	7	7
TOTAL INGRESOS	82	98	98	93	105
TOTAL ALTAS	84	97	98	94	105
ESTANCIAS TOTALES	479	452	330	818	632
Estancia media	5,84	4,61	3,37	8,80	6,02

Tabla 28-Indicadores de actividad asistencial hospitalaria Consultas Externas

CONSULTAS EXTERNAS	2025	2024	2023	2022	2021
TOTAL CONSULTAS	81.602	87.640	86.140	80.409	77.494
Promedio diario consultas	327,72	350,56	350,16	325,54	313,74
TOTAL CONSULTAS - ANESTESIA	3.960	3.985	3.294	2.894	2.743
Promedio diario consultas	15,90	15,94	13,39	11,72	11,11
Promedio mensual consultas por médico	32,67	32,41	26,29	20,99	22,93
TOTAL CONSULTAS - CIRUGÍA PLÁSTICA	1.315	1.218	1.286	1.207	1.227
Promedio diario consultas	5,28	4,87	5,23	4,89	4,97
Promedio mensual consultas por médico	52,64	47,09	47,63	49,31	51,38
TOTAL CONSULTAS - MEDICINA INTERNA	3.601	3.339	2.585	2.785	2.839
Promedio diario consultas	14,46	13,36	10,51	11,28	11,49
Promedio mensual consultas por médico	75,02	63,97	56,99	51,23	52,81
TOTAL CONSULTAS - NEUROCIRUGÍA	3.911	4.833	5.121	4.355	4.756
Promedio diario consultas	15,71	19,33	20,82	17,63	19,26
Promedio mensual consultas por médico	58,87	71,99	71,13	71,02	80,72
TOTAL CONSULTAS - OFTALMOLOGÍA	820	977	1.066	1.047	1.115
Promedio diario consultas	3,29	3,91	4,33	4,24	4,51
Promedio mensual consultas por médico	68,33	85,70	88,83	89,03	70,93
TOTAL CONSULTAS - REHABILITACIÓN	8.253	10.154	11.576	11.797	11.055
Promedio diario consultas	33,14	40,62	47,06	47,76	44,76
Promedio mensual consultas por médico	375,14	371,04	338,48	331,00	213,75
TOTAL CONSULTAS - TRAUMATOLOGÍA	25.429	28.682	25.940	22.846	22.071
Promedio diario consultas	102,12	114,73	105,45	92,49	89,36
Promedio mensual consultas por médico	115,51	121,62	114,25	110,50	104,44
TOTAL CONSULTAS - UNIDAD DE MEDICINA ASISTENCIAL	8.034	7.471	7.495	6.622	6.872
Promedio diario consultas	32,27	29,88	30,47	26,81	27,82
Promedio mensual consultas por médico	334,75	241,52	208,19	197,08	286,33

Tabla 28-Indicadores de actividad asistencial hospitalaria

ACTIVIDAD QUIRÚRGICA	2025	2024	2023	2022	2021
TOTAL INTERVENCIONES	3.378	3.283	3.085	2.817	2.706
Promedio diario intervenciones	13,57	13,13	12,54	11,40	10,96
URGENCIAS					
TOTAL URGENCIAS	32.065	30.417	28.512	26.870	25.191
Urgencias ingresadas	871	905	1.009	913	986
Tiempo medio en urgencias	71,05	69,16	65,43	64,07	71,80
Tiempo medio inicio asistencia	7,88	8,33	8,01	8,48	9,81
Tiempo medio asistencia	63,17	60,83	57,42	55,59	61,99
FISIOTERAPIA					
Sesiones de fisioterapia	77.705	76.612	67.803	63.043	56.661
Promedio diario de sesiones	312,07	306,45	275,62	255,23	229,40
Promedio mensual sesiones por fisioterapeuta	324,17	316,25	293,06	265,06	244,52
LABORATORIO					
Determinaciones	313.805	352.221	344.012	324.933	359.169
Peticiones	10.470	11.491	11.628	13.003	15.776
Ratio determinaciones por petición	29,97	30,65	29,58	24,99	22,77
DIAGNÓSTICO POR IMAGEN					
TOTAL PRUEBAS	94.090	90.273	86.958	78.255	75.488
Ecografías	3.913	4.086	4.193	3.945	3.577
Procedimientos especiales	103	107	115	99	81
Radiología simple	75.987	72.167	69.397	62.416	61.137
Resonancia magnética	10.250	10.073	9.718	8.681	7.827
TAC	3.837	3.840	3.535	3.114	2.866

Contingencias Comunes

La recaudación por contingencias comunes se incrementa (+12,30 % vs 2024). La evolución del resultado a distribuir ha sido la siguiente:

Tabla 29-Composición del Resultado a distribuir 2021-2025 (M€)

Composición del Resultado a distribuir 2021-25 (M€)	2025	2024	2023	2022	2021
Resultado de las operaciones no financieras	-115,90	-93,35	-97,76	-55,52	-59,17
Resultado de las operaciones financieras	0,33	0,27	0,32	0,14	0,25
+/- Resultado de ejercicios anteriores (120+122)	8,56	6,88	9,66	12,80	6,81

• COLECTIVO PROTEGIDO

MAZ cuenta con un colectivo protegido por contingencias comunes a 31 de diciembre de 2025 de 598.982 personas frente a 570.988 en 2024 (+4,90 %).

• INDICADORES DE GESTIÓN DE CONTINGENCIAS COMUNES

A pesar de las limitadas competencias que la mutua tiene en la gestión de esta contingencia, se intentan agotar todas las posibilidades legales con el fin de maximizar la eficacia de las actuaciones sobre los procesos. Para ello, MAZ cuenta con una gestión profesional y eficiente de la prestación y un seguimiento médico y atención especializada, de los trabajadores afectados por incapacidad temporal, con una labor de colaboración y diálogo continuo con todos los agentes e instituciones públicas implicadas.

- a) **Absentismo y procesos iniciados** Durante 2025, el indicador de absentismo por contingencias comunes continuó mostrando una tendencia creciente, alcanzando el 4,59 %, frente al 4,21 % registrado en 2024. Se trata del valor más elevado de los últimos cinco ejercicios analizados.

Asimismo, el número de procesos de incapacidad temporal iniciados ascendió a 215.322, lo que supone un incremento del 12,49 % respecto al ejercicio anterior.

Este crecimiento se concentra principalmente en los trabajadores por cuenta ajena, cuyos procesos iniciados aumentaron desde 175.889 hasta 199.657, mientras que en el colectivo de autónomos el incremento fue mucho más moderado, pasando de 15.524 a 15.665 procesos.

Tabla 30- Absentismo 2021-2025

Absentismo CC 2021-2025 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Jornadas Perdidas CC vs Jornadas Totales CC	4,59%	4,21%	3,72%	3,70%	3,51%

Tabla 31-Número de procesos CC con baja iniciados (procesos acumulados) 2021-25

Número de procesos CC con baja iniciados (procesos acumulados) 2021-2025	2025	2024	2023	2022	2021
Autónomos	15.665	15.524	16.062	25.231	24.334
Empresa	199.657	175.889	163.426	256.730	200.772
Total	215.322	191.413	179.488	281.961	225.106

b) Incidencia media, Duración media y Prevalencia:

Los indicadores de gestión presentan comportamientos diferenciados en función del régimen de afiliación, reflejando las particularidades propias de los procesos de incapacidad temporal en trabajadores por cuenta ajena y autónomos.

En el colectivo de trabajadores por cuenta ajena se observa un incremento tanto de la incidencia media como de la prevalencia, que pasan de 33,35 a 36,14 y de 42,00 a 46,85, respectivamente. Por el contrario, la duración media de los procesos se reduce ligeramente, situándose en 39,06 días frente a los 40,36 días registrados en 2024.

En el régimen de trabajadores autónomos, la incidencia permanece estable (10,28 en 2025 frente a 10,32 en 2024), mientras que la duración media disminuye desde 110,68 hasta 102,99 días. Por su parte, la prevalencia experimenta un ligero incremento, situándose en 35,13.

Tabla 32-Prevalencia CC, Incidencia CC y Duración media CC 2021-25

Prevalencia CC, Incidencia CC y Duración media CC 2021-2025	2025	2024	2023	2022	2021
Incidencia Autónomos	10,28	10,32	10,75	16,82	16,22
Incidencia Cuenta Ajena	36,14	33,35	32,49	52,96	42,48
Duración Media Autónomos	102,99	110,68	100,49	62,97	77,52
Duración Media Cuenta Ajena	39,06	40,36	36,25	24,23	34,87
Prevalencia Autónomos	35,13	34,89	38,02	36,47	48,80
Prevalencia Cuenta Ajena	46,85	42,00	40,99	36,80	69,82

c) Propuestas de alta:

Entre las competencias que las mutuas pueden ejercer en el control de esta contingencia se encuentra la posibilidad de realizar propuestas de alta de procesos en contingencias comunes. En MAZ la evolución del indicador de propuestas de alta, a trabajadores cuenta ajena, de más de 15 días de duración, se sitúa en el 18,34 %. A su vez, la ratio de propuestas aceptadas entre el total de propuestas de alta realizadas se mantiene prácticamente constante.

Tabla 33-Propuestas de alta 2021-25 (%)

Propuestas de alta 2021-25 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Propuestas de alta cuenta ajena procesos >15 días	18,34%	20,81%	20,27%	19,15%	16,36%
Propuestas denegadas vs realizadas (%)	45,80%	45,48%	41,86%	42,47%	40,77%
Propuestas aceptadas vs realizadas (%)	48,47%	47,36%	47,45%	42,22%	42,62%

Las actividades de control en esta contingencia se han visto reducidas con respecto al ejercicio anterior. Las primeras consultas de control crecen un +2,45 % y las consultas sucesivas, se reducen un -6,82%.

Tabla 34-Actividades de control en Contingencias Comunes 2021-25 (%)

Actividades de control en Contingencias Comunes 2021-25 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Primeras consultas I.T.C.C	35.049	34.211	31.279	29.205	25.907
Consultas sucesivas I.T.C.C	56.628	60.773	58.550	56.328	46.081

- d) **Porcentaje Incapacidad Temporal Cuotas recaudadas en Contingencia Común:** se ha incrementado hasta situarse en 124,19 % (119,34 % en 2024).

Tabla 35-ITCC (% sobre cuotas) 2021-25

ITCC (% sobre cuotas) 2021-25	2025	2024	2023	2022	2021
Valor	124,19%	119,34%	126,58%	114,96%	121,82%

Cese de Autónomos

En el ejercicio 2025 el resultado a distribuir ha sido de 8,61 millones de euros frente a 8,58 millones de euros en 2024. El volumen de solicitudes disminuye con respecto al ejercicio anterior (-14,65 % vs 2024) así como las resoluciones denegadas (- 14,21 % vs 2024). El volumen de reclamaciones se incrementa con respecto a las del ejercicio anterior (+15,65 % vs 2024).

Tabla 36-Indicadores de CATA 21-25

Indicadores de CATA 2021-25	2025	2024	2023	2022	2021
Nº solicitudes	530	621	728	575	434
Prestaciones aceptadas en el periodo sobre prestaciones solicitadas	210	244	269	155	128
Solicitudes denegadas en 1ª instancia	320	373	374	364	276
Número de reclamaciones	133	115	131	69	49

Sin embargo, la duración media de la prestación ha aumentado hasta los 513,50 días frente a los 334,40 días de 2024.

Tabla 38-Duración media CATA 2021-25 (días)

Duración media CATA 2021-25 (días)	2025	2024	2023	2022	2021
Valor	513,50	344,40	335,36	323,62	320,33

Gestión del Patrimonio Privativo
Tabla 40-Cuenta de Resultados – Patrimonio Privativo 2021-25 (€)

Cuenta de Resultados 2021-25 (€)					
Conceptos	2025	2024	2023	2022	2021
Otros ingresos de gestión ordinaria	502.795,52	502.795,52	502.795,52	500.775,39	504.030,31
Excesos de provisiones					
TOTAL INGRESOS DE GESTIÓN ORDINARIA (A)	502.795,52	502.795,52	502.795,52	500.775,39	504.030,31
Trasferencias y subvenciones concedidas					
Aprovisionamientos					
Otros gastos de gestión ordinaria	-148.163,13	-159.791,19	-170.316,41	-132.934,39	-104.892,54
Amortización del inmovilizado	-74.007,48	-74.210,21	-74.007,46	-74.596,85	-74.171,80
TOTAL DE GASTOS DE GESTIÓN ORDINARIA (B)	-222.170,61	-234.001,40	-244.323,87	-207.531,24	-179.064,34
RESULTADO DE LA GESTIÓN ORDINARIA (A)+ (B)	280.624,91	268.794,12	258.471,65	293.244,15	324.965,97
Deterioro de valor y resultados por enajenación del inmovilizado no financiero y activos en estado de venta		0,00	0,00	87.346,04	
Otras partidas no ordinarias		77,49	-89.790,66	-8.878,87	315,78
RESULTADO DE LAS OPERACIONES NO FINANCIERAS	280.624,91	268.871,61	168.680,99	371.711,32	325.281,75
Ingresos financieros	265.204,03	627.543,05	130.508,95	153.343,49	112.133,02
Gastos financieros					
Variación del valor razonable en activos financieros					
Deterioro de valor, bajas y enajenaciones de activos y pasivos financieros		0,00	-54.826,22		
RESULTADO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS	265.204,03	627.543,05	75.682,73	153.343,49	112.133,02
RESULTADO (AHORRO O DESAHORRO) NETO DEL EJERCICIO (II+III)	545.828,94	896.414,66	244.363,72	525.054,81	437.414,77
Impuesto sobre beneficios	-4.209,71	-128.789,43	-33.654,73	-60.445,79	-29.199,31
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS	541.619,23	767.625,23	210.708,99	464.609,02	408.215,46

El resultado de la gestión ordinaria del Patrimonio Privativo (0,28 millones de euros) supone un incremento del +4,40% con respecto a 2024 y el resultado neto del ejercicio después de impuestos (0,54 millones de euros) disminuye con respecto al ejercicio anterior un - 29,44 %.